

BESTYRELSESLEDERENS BERETNING BUSINESS HORSSENS

9. april 2026

Også jeg vil gerne byde jer alle rigtig hjertelig velkommen til Business Horsens generalforsamling og årsmøde 2026.

Vi står virkelig i en meget urolig tid med en efterhånden længere krig i Ukraine – alvorlige spændinger mellem Europa og USA – en uafklaret situation omkring Grønland – og kaos vil jeg kalde det i Mellemøsten, som ingen vel i øjeblikket kan se nogen ende på.

Alt sammen noget der udfordrer medlemmerne i Business Horsens. Det mærker vi når vi taler med jer og det mærker vi når I søger vejledning hos os.

Det kræver en meget stor grad af evne til at drive virksomhed uden at kunne tænde det lange lys.

Er vi godt rustet i Horsens til de udfordringer som måtte komme. Jeg vil forsigtigt sige, ja det er vi. Vi runder formentlig snart 100.000 borgere – vi er den 10. største kommune i Danmark og vi er blandt de 10 kommuner, der er vokset mest de sidste 10 år. Vi har vækst i børnetal og fødselsrate højere end landsgennemsnittet og vi vokser fortsat ligesom vi har en fortsat voksende arbejdsstyrke.

I år er Horsens blevet valgt til at lægge jord til 1 af 11 industriparker. Det skulle meget gerne medføre, at vi får del i den del af industrien som særligt arbejder inden for automatiseret industri og forsvarsteknologi. Det vil vi i Business Horsens søge at være en aktiv part i.

Infrastrukturen i og omkring Horsens kan vi jo alle have mange meninger om. Men i år kan vi vel med rimelighed forvente, at udvidelsen af motorvejsnettet med 3 spor i hver retning bliver færdig gjort. Infrastrukturen i midtbyen og udvalgte indfaldsveje ser vi forhåbentligt bliver færdiggjort i løbet af få år.

På sidste generalforsamling causerede jeg lidt over om det har været sjovt at være bestyrelsesleder nu i to års tid – faktisk er det fortsat et ja – men stadig udfordrende og med bump på vejen, som vi har overkommet således, at vi står bedre rustet til at møde fremtiden. Her er et udpluk af områderne, hvor vi flytter os i Business Horsens

- Markant øget eksponering på SoMe
- Stabil drift – der er kommet styr på økonomien
- Veletableret kerneteam – som fortsat bør udvikles og udvides
- Øget fokus på medlemshvervning
- Simplificering af ledelsesstrukturen (én leder til City og BHO)
- Gennemført strategiproces
- Professionalisering af bestyrelsen (rollefordeling, strategi, onboarding m.m.)

Hvordan er status på Business Horsens? Som jeg ser det har Business Horsens flyttet sig endnu mere i det forgangne år.

Vi indsatte en ny bemanning i City Horsens i form af Lea Toft som event- og aktivitetsansvarlig og Claus Johansen som Citykonsulent. Det har betydet øget fokus på såvel medlemsinformationer som de sociale medier. Medlemmerne kommer i fokus. Samarbejdet med relevante afdelinger i Horsens Kommune er intensiveret og der er en klar forventning om, at vi sammen kan skabe en mere levende midtby. Vi kan allerede nu se en positiv medlemstilgang i City Horsens.

BESTYRELSESLEDERENS BERETNING BUSINESS HORSENS

9. april 2026

Der er pres på forretningslivet også i Horsens, hvor vi ser en løbende udskiftning i butikkerne. Har vi i Horsens mange tomme butikker – det synes jeg ikke – jeg ser nogle meget aktive udlejere og team af lokale ejendomsmæglere, der virkelig lægger sig i selen for at få genudlejet de ledige lokaler.

Først på året er vi blevet præsenteret for Bylivs- og detailhandelslivsanalyse udarbejdet af COWI for Horsens Kommune. Konklusionerne herfra er:

Overordnet

- Der er blevet færre butikker, men omsætningen er steget
- Butikkerne er generelt blevet større, og e-handel fylder mere – en tendens vi ser i hele landet

Horsens bymidte

- Bymidten har stadig mange attraktive og unikke butikker

Hvad betyder det for den enkelte butik?

- Oplevelser, synlighed og samarbejde bliver endnu vigtigere
- Liv i gaderne – også uden for normal åbningstid – gør en forskel
- Kunderne efterspørger tydelighed, inspiration og noget, de ikke kan få online

Anbefalinger fremadrettet

- Aktivér tomme lokaler og tænk i nye formater
- Skab oplevelser og mødesteder – også i butikken
- Samarbejd på tværs for at styrke bymidten som helhed
- Tilgængelighed og parkering er fortsat vigtige konkurrenceparametre

👉 Kort sagt: Horsens by og detailliv har mange kvaliteter at bygge videre på – og fremtiden skabes bedst i fællesskab.

Det er et rigtig godt udgangspunkt for arbejdet i City Horsens, men det kommer altså ikke af sig selv.

Igen i 2025 er afrapporteringen vedrørende vores samarbejdsaftale med Horsens Kommune godkendt og vi har også en aftale for 2026. Samarbejdet med Horsens Kommune foregår meget tilfredsstillende. Der er ingen tvivl om at vores erhvervsdirektør Mia Gregersen har fået skabt super gode relationer til stabene i Horsens Kommune og det har udmøntet sig i, at vi nusammen skaber resultater.

Tak for det Mia Gregersen og team.

Når vi skal gennemgå regnskabet, vil I kunne notere jer at foreningen igen i år præsterer et tilfredsstillende overskud, der vil være med til at sikre, at vi kan vedligeholde og udbygge vores aktiviteter og tilbud i de kommende år.

Strategien BUSINESS HORSENS – ET STÆRKT FÆLLESSKAB FOR FREMTIDENS ERHVERVSLIV er udarbejdet i en proces, hvor medlemmernes erfaringer og ønsker har været afgørende. Der er blandt andet gennemført interviews med over 20 medlemsvirksomheder, som har peget på styrker, potentialer og områder, hvor foreningen kan udvikle sig.

Derudover er strategien orienteret mod målsætningerne i Horsens Kommunes erhvervsstrategi. Dette for at sikre bedst mulig sammenhæng mellem kommunens ønsker, erhvervslivets behov og foreningens aktiviteter.

9. april 2026

Pejlemærker

For at realisere visionen har Business Horsens udpeget fire pejlemærker, der sætter retningen for foreningens arbejde. Pejlemærkerne afspejler de områder, hvor vi kan gøre den største forskel for erhvervslivet.

- **Netværk og fællesskab**

Vi samler folk og virksomheder i netværk med fagligt input, social værdi og muligheder for forretning. Det er vores ambition, at både nye og etablerede virksomheder nemt og ligetil kan finde de rette løsninger, viden og samarbejdspartnere.

- **Innovation og fremtid**

Vi hjælper virksomhederne til at stå stærkt i fremtiden gennem fokus på fælles dagsordner som digitalisering, grøn omstilling og innovation. Det gør vi med blik for både lokale og globale ambitioner. Og for brancher hvor erhvervslivet i vores område har særlige styrkepositioner.

- **By og business**

Vi arbejder for, at Horsens kommune altid er attraktiv at flytte til, bo og arbejde i. Vores fokus er at styrke Horsens som en levende handels- og oplevelsesby – og at det sker i samarbejde mellem byens handlende, erhvervslivet, kultur- og foreningsliv.

- **Fortælling og fundament**

Vi prioriterer synlighed og en stærk fortælling om Horsens Kommune som et attraktivt sted at udvikle og drive virksomhed. En fortælling som tydeliggør ambitioner om vækst, viden og fællesskab. Vi står på lokalområdets historie, DNA og styrkepositioner.

Hvad ser vi så ind i, når vi er i Horsens.

Ja, på den korte bane ser vi jo ind i et VM i badminton for hold i Forum Horsens. En fantastisk stor international begivenhed, der igen retter fokus mod Horsens.

Et af de områder som jeg virkelig tror vil have stor betydning for erhvervslivet i Horsens er uddannelsesområdet.

Vi kan forvente, at vi fra 2027 igen ser ind i et stigende antal internationale studerende. Det er positivt for handelslivet og giver arbejdskraft til bl.a. serviceområdet. Vi får endnu flere dygtige praktikanter til SMV-segmentet. Der er en god tradition for at de udenlandske studerende bliver i landet efter endt uddannelse.

Det skulle gerne blive positivt for Horsens med udviklingen af en ny ungdomsuddannelse EPX frem mod 2030. Den nye EPX (erhvervs- og professionsrettet gymnasieuddannelse) indføres for at skabe en attraktiv, praksisnær ungdomsuddannelse, der kombinerer teori med håndværksmæssige færdigheder. Målet er at reducere antallet af unge uden uddannelse, mindske presset på STX og forberede eleverne bedre til både erhvervsuddannelser og professionsbacheloruddannelser. De muligheder som de skaber, skal vi gribe som et samarbejde mellem erhvervslivet og uddannelsesinstitutionerne.

Jeg lytter mig til, at EPX forventes at have en positiv effekt på søgningen til vores erhvervsuddannelser, erhvervsakademi Dania og VIA.

BESTYRELSESLEDERENS BERETNING BUSINESS HORSENS

9. april 2026

Vi skal arbejde for at tiltrække flere uddannelser til Horsens området for at understøtte vores lokale erhvervsliv samt udviklingen af den kommende industripark.

I Business Horsens vil vi også i det kommende år have fokus på alt det andet som også sker i Horsens – der er fart på – og man kan – synes jeg – bare ikke nå alt det, man gerne vil.

Tænk på hastigheden indenfor AI området. Vi skal være med og samtidigt vær kritiske. Der skal også være fokus på risikoen for Hacker angreb, som i stadigt stigende omfang rammer virksomhederne i Danmark. Og så skal vi stå klar med adgang til vejledning og konkret rådgivning.

Men får vi nu grebet bolden – det kan jeg ikke altid love – men jeg kan love, at vi anstrenger os ud over alle grænser.

Vi skal med andre ord være det lokale erhvervslivs talerør og samlingspunkt!

Igen i år vil jeg gerne afslutte min beretning med at sige et par ord til dig Mia.

En af mine kollegaer i bestyrelsen har udtalt sig på denne måde: ”En direktør der hviler i rollen – og byen”. Det er er ikke nogen helt skæv vurdering. Mia, du er en ildsjæl og motivator, der brænder for jobbet som erhvervsdirektør i Horsens. Det er ligesom, at du er krøbet ind i Horsens og ser nu Horsens indefra og ud.

Med stor energi har du Mia fået styr på butikken og igen i år leveret varen til bestyrelsens fulde tilfredshed – tak for det.

En stor tak til hele holdet på Business Horsens kontoret og til bestyrelsen for et godt og fremadrettet samarbejde i det forgangne år i Business Horsens.

Så kære medlemmer ræk nu ud til Business Horsens, så vi kan hjælpe jer med stort og småt. Vores fornemste opgave er at skabe værdi for vores medlemmer.

Til sidst vil jeg slå et slag for Business Horsens 50 års jubilæum den 11. maj 2026. Den dag for præcis 50 år siden blev Horsens Erhvervssekretariat (senere Horsens Erhvervsråd) – i dag Business Horsens – stiftet.

Vi markerer jubilæet med et tilbageblik og et kig på fremtiden – selvfølgelig sammen med jer. I skal glæder jer til taler med perspektiv, frokostbuffet, netværk, levende musik og underholdning med kant fra en af Danmarks skarpeste debattører – tidligere chefredaktør på Ekstra Bladet, Poul Madsen.

Vi ses.

9. april 2026

Niels-Ove Mølhave
Bestyrelsesleder
Mobil nr.
E-mail

Business Horsens
2035 4540
nom@beierholm.dk